

Vanaf 2018 is de rol van Curoil als distributeur van olieproducten drastisch veranderd. Ontwikkelingen zoals de beslagleggingen op de Isla-raffinaderij, een dochteronderneming van PdVSA en het vertrek van de Isla-raffinaderij aan het begin van 2020, hebben een enorme en onmiddellijke impact gehad op het bedrijfsmodel en de bedrijfsvoering van Curoil. Ook de gevolgen van de Covid-19 pandemie hebben meer uitdagingen met zich meegebracht. Curoil blijft, ook onder deze uitzonderlijke omstandigheden, haar verantwoordelijkheid nemen.

Zoals bekend, heeft de Isla-raffinaderij sinds 2018 problemen ondervonden bij de productie van geraffineerde producten. Onder meer, gebeurtenissen als de beslaglegging van ConocoPhillips op PdVSA en haar dochterondernemingen en daarna de sancties van de VS tegen PdVSA hebben de productie van geraffineerde producten op Curaçao stilgelegd. Als gevolg hiervan moest Curoil vanaf 2018 vrijwel alle geraffineerde producten importeren om de levering van producten aan Curaçao en Bonaire te kunnen blijven garanderen. Deze onvoorziene situatie had onmiddellijk effect op de bedrijfsvoering en op het financieel beheer van Curoil. Voor 2018, kocht Curoil kleinere volumes brandstof bij de Isla-raffinaderij, waarbij de afname was afgestemd op het verbruik. Bij import verandert dit proces drastisch:

- Onze lokale markt wordt in de oliewereld als een relatief kleine markt beschouwd. Om gunstige prijzen te onderhandelen, moet Curoil volumecontracten afsluiten met de verplichting grotere volumes ineens af te nemen. In de praktijk betekent dit dat Curoil genoodzaakt is grotere hoeveelheden af te nemen om onze lokale markt 2 à 3 maanden te kunnen bevoorraden.

- De brandstofproducten moeten daarentegen binnen een kortere termijn betaald worden, ongeacht of ze wel of niet verkocht zijn. Dit betekent dat Curoil de aankoop van producten voor onze markten voorfinanciert voor een gemiddeld bedrag van Naf. 40 miljoen per maand.

Om de financiële druk die deze verandering met zich meebrengt te verlagen, heeft Curoil vanaf begin 2018 een scherp financieel beleid gevoerd, gericht op kostenverlaging. Er zijn vele inspanningen geleverd om de structuur van de bedrijfsvoering aan te passen en wijzigingen aan te brengen in de aanpak/strategie en analyses om con-

tracten te heronderhandelen. Dit heeft geresulteerd in een verlaging van personeels-, distributie- en opslagkosten. Door deze maatregelen is in de afgelopen twee jaar een totaalbedrag van ruim Naf. 23 miljoen bespaard. De genomen maatregelen met betrekking tot de personeelskosten omvatten maatregelen zoals het bevroeren van de salarissen van alle Curoil-medewerkers gedurende de afgelopen 2 jaar en het stopzetten van vieringen voor het personeel. Daarnaast zijn ook de jaarlijkse Kerstshow "show musical" en kerstversiering bij het hoofdkantoor stopgezet en zijn de donaties geminimaliseerd.



Door drastische wijzigingen in de kostenstructuur aan te brengen, is Curoil erin geslaagd de levering van producten aan Curaçao en Bonaire (inclusief nutsbedrijven) te garanderen, ondanks het feit dat de Isla-raffinaderij grotendeels al niet meer operationeel was. Curaçao en Bonaire zijn te allen tijde voorzien van de benodigde

producten.

Gunstige prijs op de internationale markt

Gezien het feit dat Curoil op de internationale markt moet inkopen, is het noodzakelijk om vooraf contracten af te sluiten voor de afname van grote hoeveelheden om zo gunstige tarieven te kunnen bedingen. Ook de beschikbaarheid van producten moet gegarandeerd worden. Curoil koopt brandstofproducten vooraf in en handhaaft een balans tussen gunstige prijzen enerzijds en de tijdige beschikbaarheid van producten anderzijds, ter voorkoming van voorraadtekorten

pen wanneer de prijzen van producten op de internationale markt gedaald zijn. Een klein land als Curaçao heeft niet altijd de middelen en condities om direct te kunnen reageren op de ontwikkelingen op de internationale markt. Er moet dus altijd een balans zijn tussen het garanderen van de beschikbaarheid van producten en de best mogelijke prijs. Helaas zijn de laagst mogelijke prijzen niet altijd dezelfde prijzen die worden aangeboden door grote landen met operationele raffinaderijen. Samenvattend komt het erop neer dat Curoil voorafgaand aan de aankoop van brandstoffen rekening moet houden met:

- Alle producten hebben een bepaalde houdbaarheid. Dit betekent dat zelfs als Curoil beschikt over opslagtanks die in goede conditie verkeren, zij niet zomaar kan overgaan tot de inkoop van producten. Producten die te lang in de opslagtanks bewaard blijven, verliezen hun kwaliteit waardoor ze ongeschikt zijn voor gebruik en Curoil ze niet meer kan verkopen. Voordat Curoil producten verkoopt, wordt door een onafhankelijk laboratorium een kwaliteitstest verricht.

- Curoil dient zich aan de inkoopcontracten met de vooraf afgesproken volumes te houden. Anders riskeert het bedrijf negatieve gevolgen, zoals hoge geldboetes. Bovendien, op het moment dat Curoil zich niet houdt aan de contracten, wordt de geloofwaardigheid van Curaçao (Curoil) op de internationale markt aangetast. Dit kan met zich meebrengen dat Curoil nauwelijks producten zal kunnen blijven importeren waardoor zij de leveringen niet kan garanderen.

Noodplan nadat het contract met PdVSA/ Isla-raffinaderij verlopen is

Op het moment dat het contract met PdVSA/ de Isla-raffinaderij op 1 januari 2020 afliep, er geen nieuwe exploitant was gevonden en het ook niet lukte om met PdVSA een contract voor een bepaalde tijd af te sluiten, moest het noodplan om de levering van brandstoffen te garanderen in werking worden gesteld. Dit plan houdt in dat de raffinaderij stopt met het raffinageproces en wordt gebruikt als opslagplaats. Om de raffinaderij als zodanig te laten functioneren, moet CRU de nutsvoorzieningen aanleveren. Hierdoor ontstond een andere grote uitdaging: de levering van de nodige brandstoffen aan CRU ten behoeve van de productie en levering van nutsvoorzieningen samen met andere logistieke diensten

- Opslagcapaciteit is niet onuitputtelijk. Opslagtanks zijn schaars en zijn constant in gebruik, juist om de levering van producten te garanderen.

- Om te voorkomen dat de voorraad opraukt, kan Curoil niet wachten tot de prijs gedaald is om een koopcontract aan te gaan.

en de daarmee gepaarde operationele kosten van de CRU. Toen de raffinaderij nog operationeel was, vormde Curoil geen onderdeel van dit proces en had zij derhalve geen directe kosten hieraan ondervonden. De totale kosten van het noodplan bedragen circa Naf.10 miljoen per maand. Gedurende het bestaan van de raffinaderij hebben noch Curoil, noch Curaçao en Bonaire, deze kosten gekend. De toeslag van Naf. 0,05 die in februari/maart 2020 van kracht is gegaan voor de komende vier jaren, is geen extra inkomen voor Curoil. Deze toeslag van Naf. 0,05 wordt gebruikt om de operationele kosten van het noodplan te dekken. Dit omvat de kosten van brandstoffen en operationele kosten van CRU voor de periode januari 2020 tot en met juni 2020 (6 maanden). Dit is op basis van het uitgangspunt dat op 1 juli 2020 een nieuwe exploitant de raffinaderij zou starten.

Curoil is van mening dat er zo snel mogelijk een nieuwe exploitant moet worden aangetrokken om de noodzaak van deze kosten ongedaan te maken. Curoil is niet verantwoordelijk voor het zoeken naar een nieuwe exploitant en betreurt dan ook dat de toeslag van Naf. 0,05 gerelateerd wordt aan de operationele kosten van Curoil terwijl deze niet zijn bedoeld om de reguliere kosten van Curoil te dekken.

Pandemie Covid-19

In maart 2020 heeft de regering van Curaçao strenge maatregelen genomen om de Covid-19 pandemie tegen te gaan en om te voorkomen dat het zich op het eiland verspreidt. De Covid-19 pandemie en de genomen maatregelen hebben alle sectoren van onze economieën behoorlijk geraakt. Dit is ook het geval bij Curoil. Vanaf maart, heeft de regering twee ingrijpende maatregelen genomen, de zogenoemde 'lock down' (inclusief sluiting van de grenzen) en 'shelter in place'. Deze maatregelen hadden als gevolg dat de internationale verkopen (Aviation en Bunkering) van

LOKALE EN WERELDWIJDE ONTWIKKELINGEN BRENGEN GROTE VERANDERINGEN IN HET BEDRIJFSMODEL VAN CUROIL

Curoil direct en drastisch zijn afgenomen, naar bijna nihil. Tevens heeft Curoil op de lokale markt een drastische daling in haar verkoop geconstateerd door het verminderd gebruik van vervoersmiddelen en de algehele consumptie als gevolg van de enorme terugval in de economie.

In een normale situatie wordt het inkomen van Curoil bepaald door twee markten:

1. De internationale markt van Bunkering en Aviation

Covid-19 en het vertrek van de Isla-raffinaderij is deze gedaald met 60%.

Bovengenoemde situatie geeft aan dat de meerderheid van de inkomsten van Curoil wordt gegenereerd op de internationale markt, die een drastische daling kent door de genomen maatregelen betreffende Covid-19. Zonder voldoende liquiditeit, kan Curoil geen garantie blijven geven voor wat betreft de invoer en levering van brandstoffen. Natuurlijk heeft Curoil haar inkoopbeleid aangepast op het gemiddelde verbruik op onze markt. Op het moment dat de verkoop stagneert, worden minder producten ingekocht,



die 60% bedraagt van de inkomsten van de firma. Na de maatregelen betreffende Covid-19 samen met de effecten van het vertrek van de Isla-raffinaderij, kent deze markt een daling van 80% bij Aviation en 60% bij Bunkering. 2. De reguliere lokale markt vertegenwoordigt 40% van de inkomsten van de firma. Na de maatregelen betreffende

maar ondanks de terugval in het verbruik, dienen de producten die zich reeds in de opslagtanks bevinden, betaald te worden. Bovendien moet rekening worden gehouden met het feit dat de import van kleine hoeveelheden producten, extra hoge transportkosten met zich meebrengt, die effect hebben op de eindprijs. Tenslotte, en zoals ee-

nder genoemd, wanneer er grote hoeveelheden worden ingekocht, is een betere prijs onderhandelbaar.

berekend op ongeveer Naf. 40 miljoen.

Curoil neemt haar verantwoording

Zoals eerder aangegeven, heeft Curoil sinds 2018 een scherp financieel beleid gevoerd om de kosten te reduceren. Desondanks hebben lokale ontwikkelingen omtrent de raffinaderij en de onvoorziene omstandigheden met betrekking tot de Covid-19 pandemie druk uitgeoefend op de liquiditeitspositie van Curoil.

Om de gevolgen van deze ontwikkelingen verder te mitigeren, is naast het voeren van een financieel beleid gericht op kostenreductie en het verhogen van de efficiëntie, een herfinancieringstraject van de bankfaciliteiten gestart, teneinde de levering van brandstof op Curaçao en Bonaire te blijven garanderen. Dit traject is thans onder handen en de verwachting is dat het in de komende weken met een positief resultaat zal worden afgerond.

Curoil heeft eveneens via de regering een overbruggingskrediet aangevraagd bij de Nederlandse Staat. Ondertussen is Curoil in gesprek met het Cft die dit verzoek analyseert, teneinde de Nederlandse Staat hierover te adviseren.

Tegelijkertijd is Curoil een aanvullend traject gestart om in kaart te brengen waar er nog meer ruimte is voor het realiseren van verdere kostenbesparingen, rekening houdend met een veilige en betrouwbare operatie, een efficiënt financieel en personeelsbeleid, en duurzame processen in het algemeen. Het is belangrijk om aan te geven dat voornoemde inspanningen in lijn zijn met het in 2018/2019 overeengekomen uitgangspunt van Curoil, waarbij de nadruk ligt op de versterking van de concurrentiepositie van Curoil op de internationale markt, die de belangrijkste inkomstenbron van Curoil vormt.

Alle inspanningen die vanaf 2018 door Curoil zijn verricht, zijn gericht op het stabiel houden van Curoil, ondanks alle bovengenoemde uitdagingen, zodat de levering van brandstof aan onze markten, alsmede de brandstof ten behoeve van de distributie van water en elektriciteit te allen tijde gegarandeerd blijven.